



Lesnická  
a dřevařská  
fakulta

Brno, 21. března 2018

Manažerská ekonomika

# Podniková praxe

Mendelova  
univerzita  
v Brně



**Ing. Zdeněk Trojan**

ředitel Městských lesů Znojmo, p. o.

## Obsah

- charakteristika podniku
- řízení podniku
- využití lidských zdrojů
- zdroje příjmů a nákladů
- kulturní, sociální a environmentální aspekty
- rozbor, controlling, interní audit

## **Charakteristika podniku Městské lesy Znojmo, p.o.**

- Důvod zřízení podniku
- Poslání a činnosti
- Specifika zákonná, provozní, řízení

## Řízení podniku a struktura

Ředitel

Mzdové odd

Polesí

Lesní úseky

## Využití lidských zdrojů

- Vlastní zaměstnanci
- Vězeňská služba
- Úřad práce
- Dodavatelé prací

## Zdroje příjmů a nákladů

### Příjmy:

- Obchod
- Dotace
- Příspěvky

## Zdroje příjmů a nákladů

Náklady:

- Provozní
- Správní

## Kulturní, sociální a environmentální aspekty





## Rozbory, controlling, interní audit

Rozbory:

-kvartální

-roční

Controlling

Interní audit

Děkuji za pozornost 😊

Všem Vám přeji pevné zdraví a lehké  
správné rozhodování.